

～リーダー、リーダー候補者のための～ 財務諸表の読みこなしと活用講座

リーダー研修で、今までとは違う切り口で、特色のあるプログラムはないだろうか…

財務の知識を得るだけでなく、実際の業務に役立つ決算書の講座はないだろうか…

そんなお声にお応えして開発したプログラムです

近年、決算書本や会計本がベストセラーになったり、話題の勉強法の多くにはアカウンティングの知識が取り上げられています。従来は財務や経理部門に所属する社員だけのものだった財務諸表の読みこなしスキルは、いまやそれ以外の部門の社員も避けては通れない必須のビジネススキルになりました。なぜなら、**財務諸表こそ株主、経営者、従業員、取引先、競合などが集うグローバル化、競争激化したビジネス世界での共通言語**だからです。その共通言語“財務諸表”の読みこなしスキルは、自社の経営の強み、課題の理解に役立つのはもちろんのこと、競合他社、顧客の分析にも活用できます。

特に今後より重要なポジションでの活躍が期待される**リーダーにとって、会社全体の状況を理解し、業界動向・顧客動向にも目を向けるうえで、必須のスキル**といっていいいでしょう。

企業の規模が拡大し、事業や組織が複雑化するにつれ、組織のタテ割り化、タコツボ化の傾向が強まります。タテ割り化、タコツボ化を防ぐには、組織の中枢を担うリーダー層が自部門だけに目を向けるのではなく、**会社全体に目を向け、ビジネスチャンスや課題に取り組む**ことが求められます。本講座は、基本的な財務知識の習得はもとより、**自社の開示資料を通じて会社全体に目を向けるスキルを身につける**ことができる内容です。

講義前半[基礎編]

- ・ 自社決算の理解度チェック
- ・ 財務三表の基本構造
- ・ 代表的な経営指標

講義後半[応用編]

- ・ 自社開示資料の読解
- ・ 同業社比較、業界分析
- ・ グループワークと発表

受講対象者

- ・ 各部門の係長、課長、チームリーダークラスの方
- ・ 決算書に馴染みのない営業部門・製造部門の方
- ・ 経営計画を立案される企画部門の方

開催の効果

- ・ ビジネス世界での共通言語、財務諸表の読みこなし力の習得
- ・ 決算書の基本構造、各種経営指標の見方、経営計画の分析手法の習得
- ・ 自社の開示資料(短信、決算説明会資料)から会社の向かっている方向性や強み、課題を理解できるようになる
- ・ 財務諸表から業界比較、競合他社・顧客分析などができるようになる
- ・ 目の前の仕事だけでなく、会社全体を意識した仕事への取り組み姿勢が身につく

【カリキュラム概要(7時間・上限30名様)】

【基礎編】(約3時間)

決算書を学ぶ意義、決算書の基本構造、代表的財務指標などをお伝えします。

1. イントロダクション

導入部分として、自社の決算内容を扱ったクイズ等を行います。

- ・ ウォーミングアップ・クイズ ・ 決算書読みこなしスキルがなぜ必要なのか

2. 貸借対照表の読み方

- ・ 貸借対照表の左側は「資産」＝「お金の使い道」を表す
- ・ 貸借対照表の右側は「負債と資本」＝「お金の出どころ」を表す

3. 損益計算書の読み方

- ・ 損益計算書には「利益創出のプロセス」が載っている
- ・ 損益計算書にあるいろいろな利益をみてみよう

4. キャッシュフロー計算書の読み方

- ・ CF 計算書には「現金の出入り」が載っている ・ 営業 CF、投資 CF、財務 CF の各ポイント

5. 覚えておきたい大切な経営指標

- ・ 売上高利益率、売上高・利益伸び率、自己資本比率、ROE、ROA、投資収益率 など

【応用編】(約4時間)

基礎編でご説明した知識を使いながら、自社の決算状況の確認、開示資料の読解、グループワークと発表を行います。

- ・ 自社の決算短信と決算説明会資料の読みこなし
- ・ 組織の目標と決算書の利益の関係 ・ 会社の事業運営と決算書の関係
- ・ 業界内の決算比較 ・ 顧客関連業界の決算比較(BtoB の場合)
- ・ グループワークと発表(テーマ例:自業界の収益構造の分析、中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題、全社経営目標達成のために自部門で取り組むべきこと など)

○ ご参加の皆さまへの問いかけ

- ・ 全従業員さまの努力の成果である自社の前期売上高、利益額をご存じですか？
- ・ 株主さまに提示している今期の業績計画を、リーダークラスの皆さまが知らない、ということはありませんか？
- ・ 決算短信は財務部門だけが見ていればいいですか、全社の中期経営計画は企画部門だけが知っていればいいですか、リーダークラスの皆さまには関係ないことですか？

【応用編】の内容については、ご相談のうえ、個別にカスタマイズしてご提供させていただきます。

○ 講師略歴

渋井 正浩(しぶい まさひろ) 株式会社エムエス研修企画 代表取締役

1988年 東北大学 経済学部を卒業し、協和銀行(現りそな銀行)に入社。営業店で約10年間にわたり、渉外、融資を担当。その後、本社にて法人融資審査を8年間担当。2005年に退職し、現職。現在は金融機関の職員研修、一般企業の社員研修や日経新聞社などの研修・セミナー講師として活動中

○ その他の主な研修・セミナーテーマ

・金融機関向け

「社長のふところに飛び込む極意」

「渉外課長 スキルアップ研修」

「財務基礎研修 はじめての決算書講座」

・一般企業向け

「経営戦略・マーケティング戦略 基礎講座」

「ビジネス企画力強化講座」

「日経新聞活用講座」など



参考書籍: あなたを変える「稼ぎ力」養成講座 決算書読みこなし編

著者: 渋井真帆(エムエス研修企画 取締役)

編集協力: 渋井正浩(エムエス研修企画 代表取締役)

【お問い合わせ・ご連絡先】

株式会社エムエス研修企画 担当: 渋井正浩

TEL03-5964-5552, FAX03-5964-5553 info@womanf.co.jp